

PMP 考试应试技巧二十五条 | 终极大杀招

PMP 考试 4 小时，200 道题，100 多页的试卷，还要涂答题卡 ... 如果平时没有强加训练，时间还是非常紧张的！而且，PMP 考试情景题居多，题干又巨长，心脏不好的人，一般都会吓着，我也曾见过考完试手不停哆嗦的人，太紧张导致。但是，其实只要掌握住方法，做题的速度和准确率会大大提升。

为了帮助各位同学更好的应对考试，特意向罗老师讨来了 PMP 考试应试技巧二十五条，助力大家取得更高分数。

1. 一定要认真阅读答案的全部四个选项

千万不要看到某个选项是正确的，就不看其他选项，因为可能还有更正确的选项。PMP®考的是选项的相对正确程度，而不是绝对正确程度，这与英语水平考试截然不同。可能四个选项都是正确或错误的，你需要选择相对最合适的那个。

注意从 PMI 的价值观和思维方式来答题，不要简单依据你自己的经验。你的经验有可能不符合 PMI 的要求。注意学习和掌握 PMI 推崇的工作价值观，尤其要注意与中国传统价值观的区别。

2. 特别注意题目的最后一句话，明白真正要回答的是什么问题

正确的选项必须是真正回答所问的问题的（外国人比较直肠子，所问即所答）。

不要选那个看起来很正确，但与题目的问题不相关的选项。

3. 问什么答什么，而且基于题目的内容来回答

不要自行添加一些不必要的假设前提条件，甚至是生活工作中的不切实际的联想，就题论题。

4. 不要被难题吓倒，不要在难题上花太多时间

对这些题目，花 10 分钟思考与只花 1 分钟思考，不见得有什么区别。

正常情况下，应该有 20~30 道题目比较模棱两可（PMP 考试题目中有 25 道不计分，PMI 协会并不会公布本次考试中究竟抽取哪 25 道。

管理是在当下做出的相对最优决策，但管理受制于环境因素、项目独特性特点，并没有最好的选择，这也是 PMI 了不起的地方，倡导的是管理的哲学和精神，并不要求刻板地追求唯一性和正确性）。

5. 不要轻视看似容易的题目

这些题目，必须百分之百做对，绝对避免因疏忽而做错。

6. 如果问你“该做什么”，一般就是问你“紧接着要做什么”。

7. 控制做题进度

保证剩余的分钟数等于或大于剩余的题目数。一般情况下 50 道题目控制在 1 小时以内，以留出填涂答题卡的时间。

8. 由于不倒扣分数，所以**千万不要空着题目不做**，拿不准的要猜答案，相信自己的直觉。

9. 在做出选择之后，除非你能百分之百地肯定原来选错了，**不要修改原来的答案**。第一感觉往往是最可靠的。（在长期的备考过程中，其实你是已经形成了惯性的思考习惯和逻辑，就相信自己的直觉吧：））

10. 出题者可能故意不把最好的答案写出来。你可以**设想一下最好的答案是什么，然后选择那个最接近该答案的选项**。

11. **看到一个貌似正确的答案之后，把它作为标杆**，看后面有无比它更好的答案。如有，再把后面的这个答案作为标杆，继续往下进行。

12. **首先排除明显错误的答案**，如果对剩余的答案仍不知道怎么选，总是选择所剩答案中的第一个或最后一个，以保证选择的随机性。

13. **注意那些表示绝对程度的修饰词**，如“总是” “所有” “完全” “从不” “必须”。包含这类词的选项往往是错误的，因为它不留任何余地(太绝对了)。包括“经常” “可能” “有时”等留有余地的词汇的另一个选项，可能是正确

的。

14. 如果**选项中有明显的“答案族”** [结构上类似，如 x 增加减少， y 增加 x 减少，或者性质相同，如猫、狗、猪 (都属于动物)，正确答案很可能是其中的一个。那个明显的“异类” (如“猫、狗、猪、鞋”中的“鞋”)，**往往是错误的**。(结构化的分类思想是一个非常好的方法，便于排除异类)

15. **注意题目中的转折词** (但是、然而) 与**条件词** (如果、当时)，注意**双重否定**。

16. **注意题目中的多余信息**，如表达意思不清的信息、与所问的问题没有关系的信息、可起补充作用但不能决定题目答案的信息，防止把时间浪费在多余信息上。

17. 试卷中出现的**项目管理术语的中文翻译，可能与你熟悉的翻译不一致** (但意思应该是一致的)，你对此一定要有足够的心理准备。

18. **如果你的英语比较好，就应阅读英语原文的题目和选项**，以保证对题目和选项的正确理解。如果英语不好，阅读原文有困难，你可以阅读中文题目和选项，但还应尽力阅读答案选项的英文，因为中文翻译可能不能显示出选项之间的细微差别。

19. 如果没有把握选哪个答案，可以在**全面与片面的选项中，选比较全面的答案；在具体与抽象的答案中，选比较具体的答案。**

20. 如果**某个选项的词汇是你从来没有见到过的，它很可能是错误的选项。**除非你有把握排除另外三个选项，否则不要选它。（当然，如果你现在还不熟悉PMBOK的术语的话，此条略过）

21. 有些题目的情景可能是重复的，有些题目的网络图（需要你自己画的）可能是重复的。对这些题目，注意**不要在重复读情景、重复画网络图上浪费时间**（但要注意哪些地方变了）。

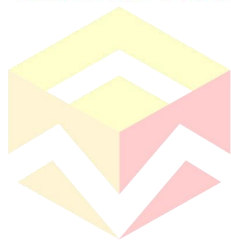
22. **死抓题眼，从出题人的角度思考：**正确判断题目所考的知识点绝大多数知识点都是《PMBOK®指南》中的或培训班上讲过的。如果判断对了题目所考的知识点，答对甚至猜对的可能性就比较大。对于比较复杂的情景题，如果对答案没有把握，就应仔细分析考的是哪个知识点，然后做出选择。如果情景题涉及两个或更多的知识点，就必须判断考的是哪个知识点。从不同的知识点出发，答案可能不一样。

23. **一次做对**（你自己认为是“对”的）**每一道题，无特殊情况**（情景题特别长，你读来烦躁，拿捏不准的题目），**不要回过头来做第二遍。**虽然很多人喜欢对一些不敢肯定的题目做上记号，到最后再来认真考虑，但是作者不提倡这种做法。第一次就把事情做对，这是最有效的方法。当你第二次再来做一道题目的时候，

你需要重新读题，重新开始思考，而这个“重新”是要花时间的，就像工作中的工序转换一样，会无端浪费很多时间。

24 . **错误的答案往往是：与题目不相关或相关性很小，有其他更具体、更直接或更全面的选项**，不是“首先”要做的事情，杜撰出来的说法，本身的说法不合逻辑（如前半句与后半句矛盾，随意创造出来的、实际上不存在的说法），不是《PMBOK®指南》或项目管理中的一个知识点或主要知识点，错误的计算结果，违反职业道德与职业责任（如超出权限做决定），违反《PMBOK®指南》所要求的做事程序，违反《PMBOK®指南》中的“输入/输出”或“工具/技术”。

25 . **相信自己，终究成功！**忘记一切技巧就是最高的技巧，你就是你自己。



众智商学院
ZHONGZHISHANGXUEYUAN