
模块一、供应商评估与选择

1. 通常下列哪项活动是采购流程中的第一步? (D)
 - A. 确定并选择
 - B. 确定价格
 - C. 签发采购订单
 - D. 确认采购需求
2. 关于采购, 下列哪一项是不正确的? (B)
 - A. 它随着不断变化的环境而不断演变
 - B. 如今它是种战略职能, 仅由高管来执行
 - C. 它的重要性不断提升
 - D. 它与其他职能部门融合度越来越高
3. 下列哪项不是采购的常见目标? (B)
 - A. 更广泛地支持组织目标
 - B. 尽量减少与供应商谈判的时间
 - C. 有效利用采购资源
 - D. 发展与其他职能部门的牢固关系 (内部客户)
4. 当采购达到所要求的效果和效率时, 即实现了: (D)
 - A. 购买力平价
 - B. 采购策略
 - C. 采购跨度 (purchase span)
 - D. 卓越采购
5. 下列哪项不是卓越采购带来的益处? (C)
 - A. 为运营提供可靠的物料供给
 - B. 识别和使用最好的供应商

-
- C. 高质量产品伴随着高成本
 - D. 有保障的供应和较低的库存水平

6. 通常下列哪一项不包括在请购单中?(D)

- A. 物料的详细描述量和日期
- B. 需要的数量和日期
- C. 预计费用
- D. 谈判团队的构成

解析：订购单中需求描述要准确，清晰。不涉及谈判团队。

7. 下面哪一项，采购员不可能用来识别用户采购需求？(D)

- A. 工作说明书（SOW）
- B. 请购单
- C. 再订货点系统
- D. 采购单

解析：工作说明书（SOW）中包括工作所需物资、项目进程等需求描述；采购单是采购组织下给供应商的。

8. 采购程序为什么不断改进?(D)

- A. 为了获得更快的结果
- B. 降低成本
- C. 保持竞争力
- D. 以上皆是

9. 下列哪项不是资本设备采购与其他采购的区别?(C)

- A. 资本设备通常不定期采购
- B. 资本设备采购需要大量的资金
- C. 为了便于核算，大多数资本设备在使用寿命内不能折旧
- D. 买方很少在大型项目采购途中更换供应商，或者出于对供应商的不满而在

交付后处置资本设备

解析：资本设备需要折旧的，折旧部分算入制造费用，计入生产成本。

9. 以下哪项通常是物流系统的一个功能? (B)

- A. 生产活动控制
- B. 生产计划
- C. 包装
- D. 物资清单

解析：物流系统包括 7 个核心功能要素，如：仓储、运输、装卸搬运、包装、流通加工、配送、信息处理。

10. 下列哪项是从制造业直接采购的物品? (A)

- A. 零部件
- B. 旅行
- C. 办公和清洁用品
- D. 广告和媒体

解析：直接采购的物品成为直接物料，直接物料一般是直接用于生产（组装）加工的物料。

11. 维护、修理及运行 (MRO) 货品包括那些: (D)

- A. 典型地组合成最终产品的货品。
- B. 用于企业总体运营的货品。
- C. 在运输途中，因而无法被公司使用的货品。
- D. 用于支持包括维护、修理和运行供应在内的生产过程的货品。

11. 分散采购的主要优势是: (A)

- A. 在交货速度上更能满足使用者的要求
- B. 如果需要不止一名采购师，那么每一名采购师可以安排在某种产品上，并得以专门了解哪些产品的市场。

-
- C. 将各地的数量组合起来，有助于采购师谈判更低价格。
 - D. 将订单组合起来，减少文书工作和重复努力

12. 下列除了哪项之外都是集中采购的优点：(B)

A 如果要不只一名采购师，那么第一名采购师可以被安排在某种产品上，并得以专门了解那些产品的市场。

B 排除了政治因素。

C 将各地的数量组合起来，有助于采购师谈判更低的价格

D 将定单组合起来，减少了文书工作和重复努力

13. ____组织结构采用集中式的方法购买多个业务单位的常规用品，用分散的方法应对独特的采购需求。(A)

A. 集中

B. 主导

C. 分散

D. 外包

14. 下列哪项不是集中采购的优势?(A)

A. 对用户和消费者的采购需求做出快速反应

B. 通过累计采购数量获得优惠的价格

C. 减少重复性的采购工作从而降低采购成本

D. 协调采购计划和战略

15. 下列哪项是分类供应商评价系统的缺点?(D)

A. 最不可靠的

B. 需要成本会计系统

C. 对供应商评估频率低

D. 最主观的

解析：教材原话。分类供应商评价系统是定性的、主观的评价方法。但不一定不可靠。所以选D。

16. 采购部门可以考虑很多处置方法。下列哪种方法被认为应该在其它方法之后再给予考虑 (B)：

- A. 在组织其它部门使用
- B. “就地遗弃”
- C. 退回、转售或折价给供应商
- D. 销售给供应商之外的其他当事人

17. 物流的构成要素一般包括运输、配送_____、装卸搬运、包装、流通加工和信息处理。(C)

- A. 货物分拣
- B. 库存管理
- C. 仓储保管
- D. 进货检验

解析：物流系统包括 7 个核心功能要素，如：仓储、运输、装卸搬运、包装、流通加工、配送、信息处理。

18. 下列哪一项可以归类为第三方物流。(D)

- A. 提供仓储服务的公司
- B. 提供运输服务的公司
- C. 提供报关服务的公司
- D. 以上皆是

19. 评估供应商绩效的最基本的考核指标是_____。(C)

- A. 供应指标
- B. 服务指标
- C. 质量指标
- D. 经济指标

20. SWOT分析又称：(B)

- A. 财务分析
- B. 情景分析
- C. 竞争优势
- D. 多元化

解析：SWOT 又称作态势分析，situation analyze 翻译成了情景分析。

21. SWOT分析中S代表的是：(A)

- A. 优势
- B. 劣势
- C. 机会
- D. 威胁

解析：SWOT 分别代表优势、劣势、机会和威胁，四个英文也要记住。

22. 下列不属于波特五力分析法中的内容的是(D)。

- A. 潜在进入者的威胁
- B. 替代品的威胁
- C. 购买者的讨价还价能力
- D. 中间商的讨价还价能力

23. 分析行业发展状况常用的方法有波特五力模型和_____。(B)

- A. 业务组合矩阵
- B. 麦肯锡业务组合分析模型
- C. 风险模型
- D. 本田采购系统运营模型

24. 迈克尔·波特认为，在分析机遇与威胁的时候，经理人应该尤其注意任何组织都会面临的五个方面的威胁力量。下列哪种力量会受到顾客对产品

忠实度的影响？（B）

- A. 行业内组织间的竞争程度
- B. 行业的潜在进入者
- C. 供应商的力量
- D. 替代产品

解析：题目的意思是“顾客忠诚度会影响哪种压力”顾客对产品的忠诚度很高，潜在进入者在进入时就会慎重考虑，是否进入到该行业。所以选 B 选项。

25. 供应商在被评估和选择之前必须具备某种基本的准入资格，这些准入资格通常不包括下列哪项：（D）

- A. 财务能力
- B. 生产能力
- C. 创新能力
- D. 优秀的管理能力

解析：可以考虑本企业在评估和选择供应商时的评价表是否包含优秀管理能力。优秀管理能力较难判定。

26. 当考核雇员能力作为供应商访问的一部分时，最不可能考核的是：（D）

- A. 员工士气
- B. 工人适应能力
- C. 详细的职位描述
- D. 劳动力流失率

解析：劳动力流失率不能够说明雇员能力。

27. 假设你有下列存货：

4件“widgets” @ 每件5000 人民币

5件“gadgets” @ 每件10000 人民币

550件“thingmajigs” @ 每件 60 人民币

800件“whatsis” @ 每件 50 人民币

1000件” utiles” @ 每件 4 人民币

5000件” futils” @ 每件 3 人民币

运用 ABC 管理法, 下列哪项可能被包括在 “C 类” 中? (B)

- A. widgets 和 gadgets
- B. utiles 和 futils
- C. thingmajigs 和 whatsis
- D. widgets 和 futils

28. 减少供应商基数从某些意义上讲很重要。以下是其中的一些理由。(B)

- ① 保障供货, 以防供应商的工厂发生罢工
- ② 随着对每个供应商的采购量的增加, 成本会因为规模效应而减少
- ③ 对每个供应商的采购量越大, 买方的争价力越大
- ④ 行政工作得到减少
- ⑤ 供应商会因为销量的增加而更加重视客户
- ⑥ 采购师有更多的时间处理与采购无关的事项

哪些原因为减少供应商的基数提供了最强有力的理由

- A. 1356 B. 2345 C. 3456 D. 1234

29. 单一渠道战略 (B)

- A. 与 “唯一渠道战略” 意味着同样的事
- B. 适于建立 “联盟” 和 “伙伴关系”
- C. 或许应该避免, 因为这违反了 “竞争投标” 的原则
- D. 往往产生 “垄断”, 应该不惜一切代价避免

解析: 单一供应源和唯一供应源是不一样的, 其最大的特点就是战略合作伙伴关系。

30. 单源供应商的主要优点是: (D)

- A. 供应商间的竞争有利于控制价格增长
- B. 涉及的文书工作减少

-
- C. 谈判将更容易因为供应商知道竞争的存在
 - D. 供应商与购买方的经营活动能更加紧密地结合起来

解析：单一供应源其最大的特点就是战略合作伙伴关系。

31. 下列除了哪项之外，都是多渠道的优点：(B)

- A. 供应商之间的竞争有助于控制价格的上涨
- B. 减少相应的文书工作
- C. 谈判变得更加容易，因为供应商知道存在竞争
- D. 减少了由于一个供应商发生罢工而导致供货中断的风险，因为其他供应商仍能交货

32. 为什么买方会寻找新的供应商?(D)

- A. 现有供应商无法供货
- B. 自制不如外购
- C. 现有供应商无法满足新物料采购需求
- D. 以上皆是

33. 缩短供应商评估选择周期可使用以下工具完成，除了：(B)

- A. 电子工具
- B. 流程图
- C. 供应商早期参与
- D. 首选供应商名录

解析：教材原话。电子工具类似于信息技术的发展会缩短周期，供应商早期参与，使用首选供应商名录里的供应商都能够提高效率，缩短供应商评估选择周期。。

34. 供应商的经济指标主要包括价格水平、报价行为以及_____。(D)

- A. 质量水平
- B. 供货水平

C. 沟通行为

D. 付款行为

35. 下列哪项不是合理化和优化供应商库的优势?(B)

A. 利于从世界级供应商采购

B. 缺乏竞争性

C. 降低了供应商管理费

D. 降低了供应商库风险

36. 对所有的供应商来说，不管他们的历史业绩如何，这个方法都提供了让他们可以留在供应商库中的一次机会:(A)

A. 改进则有，不进则无法有

B. 分类方法

C. 能力阶梯法

D. 20/80 法则

37. 下列哪项不属于提升供应商绩效的活动?(B)

A. 为供应商提供激励以提高供应商的绩效

B. 促进供应商之间的竞争

C. 提高购买商品和服务的价格

D. 让员工直接参与供应商的一些活动

解析：ACD 选项活动的实施均在一定程度上可以提升供应商绩效。B 选项促进供应商之间的竞争，是供应商最不喜欢的方式，不一定能够提升供应商绩效。

38. 下列哪项不是供应商开发中来自于供应商方面的特定障碍? (A)

A. 供应商开发不会给买方带来立竿见的好处

B. 供应商不愿意承担责任。

C. 供应商同意改进但未能执行。

D. 供应商缺乏工程资源来执行方案

解析：供应商开发是指采购组织为帮助供应商提高运营绩效和供应能力以适应自身的采购需求而采取的一系列活动。题目表述的意思是“在供应商开发过程中，供应商不愿意配合的原因有哪些”，所以选 A 选项。

39. 为了评定供应商是否按时交货，下列哪种说法是正确的？ (A)

- A. 检查供应商此商品或类似商品的以往交货记录是很有必要的
- B. 通常不需要实地考察供应商
- C. 了解生产所订购产品的机器效率绝对很重要
- D. 采购订单的“不可抗力”条款应该尽量宽松

40. 在评估供应商的管理能力时，无需考虑的问题是：(C)

- A. 是否承诺全面质量管理并持续改进
- B. 管理是否以客户为导向
- C. 员工对业务改进方面的意愿是什么
- D. 管理层是否重视供应链管理

41. 除_____外，以下均为供应商有效测评的特点。(D)

- A. 测评应包括对评估和筛选供应商起重要作用的绩效类别
- B. 测评过程要尽量做到客观
- C. 测评结果可量化
- D. 买方应该每次都测试所有可能的变量

42. 采购人员自行确定的方法主要用于 (A)

- A. 选择企业非主要原材料的供应商
- B. 选择企业战略性关系的供应商
- C. 初步供应商筛选
- D. 供应商深入调查阶段

解析：初步供应商筛选时，可能筛选工作是采购部门做的，但筛选指标的确定是各个部门一起做的。

43. 采购经理应该了解资本设备采购的基本融资概念，也应该了解供应和服务采购的相应的概念下列融资方法中，哪种最适合于资本设备的采购？（C）

- A. 通过应收账款融资
- B. 出售长期债券
- C. 延迟向供应商付款
- D. 从银行获得短期信贷额度

解析：注册会计师里考题，延迟向供应商付款，拉账账期是融资最常见的一种形式。

44. 没有供应商绩效评估的正式制度，除了_____实现以下各项都很困难。（A）

- A. 做出选择供应商的决定
- B. 确定如何调拨供应商发展资源
- C. 让顾客满意
- D. 提供快速绩效的反馈

解析：最初的供应商选择是在供应商绩效评估之前做出的。依据供应商绩效评估结果可以调拨供应商发展资源。没有供应商绩效评估就很难做到让顾客满意，快速提供绩效反馈信息。排除法所以 A 选项正确。

45. _____是买方为了提高供应商的绩效或能力以满足买方的短期和长期的供给需求而进行的所有活动。（D）

- A. 供应基地合理化
- B. 20/80 法则
- C. 供应基地优化
- D. 供应商开发

解析：本套教材规定：供应商开发指的供应商拓展、辅导等工作，并不是说供应商从无到有选择的过程。

46. 以下除_____外均为供应商库的市场风险。(C)

- A. 货源的数量
- B. 产品生命周期越来越短
- C. 区域政治风险
- D. 新技术的威胁

解析：政治风险不属于市场风险类别。

47. 以下除了_____均为供应商接受评估和筛选的先决条件。(A)

- A. 适当的销售能力
- B. 财务实力
- C. 经验证的生产能力和业务能力
- D. 可以胜任的管理能力和辅助管理能力

48. 最近的研究表明，以下除了_____都是采购经理应具备的重要知识。

(D)

- A. 供应商关系管理
- B. 总成本分析
- C. 供应商分析
- D. 消费者行为

解析：在 4 个选项中 D 选项最应该是销售人员具备的。

49. 采购单位进行商品采购时，首先考虑的因素是？(B)

- A. 低成本
- B. 合适的产品质量
- C. 交货及时
- D. 整体服务水平好

解析：采购第一位的是质量。

50. 当采购订单交付给供应商时，下步通常是什么?(C)

-
- A. 与供应商就条款和条件进行谈判
 - B. 支付供应商货款
 - C. 交付所购物料
 - D. 与用户讨论确切采购需求

众智商学院